

CARLOS JAPIASSU

G O V E R N A N Ç A

CORPORATIVA PARA EMPRESAS FAMILIARES

SOBRE CARLOS JAPIASSU

Carlos Eduardo Japiassu, executivo oriundo da área da tecnologia da Informação, com mais de 20 anos de jornada empresarial. Sendo, os últimos 10 anos focados em Gestão e Administração de empresas. Atuou e participou de grandes multinacionais brasileiras, de todas as áreas de negócios, seja no varejo, na indústria, nos bens de consumo, óleo e gás.

Hoje é Diretor executivo de uma Holding empresarial, onde administra 05 empresas, com negócios diferentes mas, que se conectam entre si.



Não existe uma receita de bolo, aqui estamos falando de um guia do que você pode fazer e do que não seria interessante fazer. Mas, no final, você precisa adaptar tudo isso à sua realidade.



Me encontre nas redes sociais:



@carlos.japiassu

TRILHA DO ESTUDO

AULA 01 - CONSELHO DE FAMÍLIA

Abordando os princípios básicos para que você comece o processo de implementação para a governança corporativa, além das necessidade da criação do conselho familiar, tratando temas relacionados à administração de quem está na linha de sucessão e a busca por ajuda externa para que os negócios se perpetuem.

ESTRUTURA DA AULA

- O que é o conselho de família?
- Como funciona?
- Qual a sua função?
- Tipos de Consenso
- Aspectos da Profissionalização

AULA 02 - ETAPAS DA IMPLEMENTAÇÃO

Veja as 07 etapas que são necessárias para serem percorridas na implementação de empresas familiares. Assim, você conseguirá corrigir as suas rotas e ganhar produtividade nessa trajetória.

ESTRUTURA DA AULA

- 07 etapas da implementação
- Particularidades do Conselho Administrativo

AULA 03 - EXERCÍCIOS DE GOVERNANÇA

Perguntas que você necessita fazer para criar regras e procedimentos da empresa. Trouxemos nesta aula, algumas sugestões de questionamentos para você adaptar ao seu contexto empresarial que vai tratar os seus conflitos

ESTRUTURA DA AULA

- Protocolos, regras e procedimentos
- Quais perguntas de vem ser feitas para estabelecer essas normas?

TRILHA DO ESTUDO

AULA 04 - CONCEITO DE GOVERNANÇAS CORPORATIVAS

Além do conceito de governanças corporativas, você necessita entender que a diferença está em quais são as regras, os procedimentos e as normas que você vai aplicar em sua empresa, além da velocidade e da intensidade que vai implementar. Assista a esta aula, onde Carlos explica melhor essas diretrizes.

ESTRUTURA DA AULA

- Conceito Geral sobre governança corporativa
- 4 Princípios básicos
- Boas práticas
- Dados de empresas de médio e pequeno porte
- Ainda sobre Governança Corporativa

AULA 05 - PRÁTICAS DE GOVERNANÇA

Saiba mais sobre as práticas de Governança Corporativa, onde abordaremos nesta aula pontos cruciais para a proteção e o desenvolvimento em diversos parâmetros da sua empresa.

ESTRUTURA DA AULA

- Meritocracia
- Responsabilidade social
- Proteção jurídica

AULA 06 - PRINCIPAIS DESAFIOS

É fundamental conhecer os principais desafios da Governança Corporativa e saber como superá-los. E, é exatamente sobre isso que trataremos nesta aula.

ESTRUTURA DA AULA

- Principais desafios
- O que é uma empresa familiar?
- Quais são os resultados?
- Como colocar em prática

TRILHA DO ESTUDO

CONCLUSÃO

Estivemos em uma jornada de conhecimento ao longo dessas aulas, partindo do conceito de governança corporativa e passando por outras bases fundamentais para a sua empresa alcançar novos níveis, gerando desenvolvimento econômico. Além de, organizar, profissionalizar e acelerar a sua visão estratégica.

ESTRUTURA DA AULA

- Aspectos gerais do que foi estudado
- Dicas finais



Implemente o básico dentro da sua empresa e você verá o quanto isso fortalecerá o seu negócio.

Carlos Japiassu

